

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
阿賀野市	水道事業		

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続  ●
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; height: 40px;">実施済</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">➡</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="height: 40px;">実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済		➡		実施予定		<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div> <p style="text-align: center;">(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: right;">                 百万円(年)             </div>	<p style="text-align: center;">(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="font-size: 8px;">①診療所化・介護施設化</td> </tr> <tr> <td style="font-size: 8px;">②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td> </tr> <tr> <td style="font-size: 8px;">③事業目的の完了</td> </tr> <tr> <td style="font-size: 8px;">④民営化・民間譲渡による廃止</td> </tr> <tr> <td style="font-size: 8px;">⑤広域化による廃止</td> </tr> <tr> <td style="font-size: 8px;">⑥その他</td> </tr> </table>	全部廃止	一部廃止			①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他	<p style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
実施済																									
➡																									
実施予定																									
全部廃止	一部廃止																								
①診療所化・介護施設化																									
②簡易水道事業の飲料水供給施設化																									
③事業目的の完了																									
④民営化・民間譲渡による廃止																									
⑤広域化による廃止																									
⑥その他																									
年	月	日																							
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; height: 40px;">検討中</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">➡</td> <td></td> </tr> </table>	検討中		➡		<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>	<p style="text-align: center;">(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>																			
検討中																									
➡																									

取組事項	民営化・民間譲渡																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; height: 40px;">実施済</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">➡</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="height: 40px;">実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済		➡		実施予定		<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div> <p style="text-align: center;">(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: right;">                 百万円(年)             </div>	<p style="text-align: center;">(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table>	全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡			<p style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
実施済																			
➡																			
実施予定																			
全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡																		
年	月	日																	
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; height: 40px;">検討中</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">➡</td> <td></td> </tr> </table>	検討中		➡		<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>	<p style="text-align: center;">(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>													
検討中																			
➡																			

取組事項	公営企業型地方独立行政法人への移行													
実施済		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	(公務員型と非公務員型の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>	公務員型	非公務員型			(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
公務員型	非公務員型													
年	月	日												
実施予定		(取組の効果額) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>									
	百万円(年)													
検討中		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>											

取組事項	(水道事業)広域化等																	
実施済		(実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">経営統合</th> <th style="width: 50%;">施設の 共同設置・利用</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> <tr> <th style="width: 50%;">施設管理の 共同化</th> <th style="width: 50%;">管理の一体化</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>	経営統合	施設の 共同設置・利用			施設管理の 共同化	管理の一体化			(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
経営統合	施設の 共同設置・利用																	
施設管理の 共同化	管理の一体化																	
年	月	日																
実施予定		(取組の効果額) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>													
	百万円(年)																	
検討中		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>															

取組事項	(簡易水道事業)広域化等												
実施済		(実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 100%; text-align: center;">簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td style="width: 100%; text-align: center;">簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td style="width: 100%; text-align: center;">簡易水道事業統合以外</td> </tr> </table>	簡易水道事業統合(市町村内)	簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)	簡易水道事業統合以外	(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
簡易水道事業統合(市町村内)													
簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)													
簡易水道事業統合以外													
年	月	日											
実施予定		(取組の効果額) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	(取組の効果額内訳) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 33%;">施設の共同 設置・利用</th> <th style="width: 33%;">施設管理の 共同化</th> <th style="width: 33%;">管理の一体化</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>		施設の共同 設置・利用	施設管理の 共同化	管理の一体化				
	百万円(年)												
施設の共同 設置・利用	施設管理の 共同化	管理の一体化											
検討中		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>										

取組事項		(下水道事業) 広域化等					
実施済		<b>(実施類型)</b> 汚水処理施設の統廃合 _____		<b>(取組の概要)</b> _____ _____		<b>(実施(予定)時期)</b> _____年 _____月 _____日	
		処理場廃止あり _____	処理場廃止なし _____				
実施予定		公共下水・流域下水の統合 _____	公共下水同士 の統合 _____	集落排水・公共下水と の統合 _____	特環下水と公共下 水との統合 _____	その他 _____	
		汚泥処理の 共同化 _____	維持管理・事務 の共同化 _____	最適な汚水処理施設 の選択(最適化) _____			
		<b>(取組の効果額)</b> _____ 百万円(年)		<b>(取組の効果額内訳)</b> _____			
検討中		<b>(取組の概要)</b> _____		<b>(検討状況・課題)</b> _____			

取組事項		(水道・簡易水道・下水道事業以外) 広域化等				
実施済		<b>(取組の概要)</b> _____ _____		<b>(実施(予定)時期)</b> _____年 _____月 _____日		
実施予定						
		<b>(取組の効果額)</b> _____ 百万円(年)		<b>(取組の効果額内訳)</b> _____		
検討中		<b>(取組の概要)</b> _____		<b>(検討状況・課題)</b> _____		

<b>取組事項</b>	<b>民間活用(指定管理者制度)</b>		
実施済			
実施予定			
検討中			
		(取組の概要)	(方式)
		(取組の効果額)	(実施(予定)時期)
		(取組の概要)	(取組の効果額内訳)
		(取組の概要)	(検討状況・課題)

<b>取組事項</b>	<b>民間活用(包括的民間委託)</b>		
実施済			
実施予定			
検討中			
		(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)
		(取組の効果額)	(実施(予定)時期)
		(取組の概要)	(取組の効果額内訳)
		(取組の概要)	(検討状況・課題)

<b>取組事項</b>	<b>民間活用(PPP/PFI方式の活用)</b>		
実施済			
実施予定			
検討中			
		(取組の概要)	(方式)
		(取組の効果額)	(導入・契約(予定)時期)
		(取組の概要)	(取組の効果額内訳)
		(取組の概要)	(検討状況・課題)

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組みず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

令和5年度決算においても、純利益を計上することができる見込みであり、資金の保有状況からしても十分であると言えます。

しかしながら、将来的には人口減少に伴う水需要の減少、高度経済成長期に整備された管路や施設の老朽化等により、料金を現行水準で行った場合、早い段階での損益悪化・資金ショートが発生し事業経営の継続が困難となります。

そこで、令和4年度に見直しを行った「阿賀野市新水道ビジョン 第2次中間報告」の中で長期財政収支予測を行い、料金改定を行うことで安定的な経営を継続することが可能であると予測しております。

よって、事業の実態に即した施設の統廃合等を検討しながら、今後も現行経営体制・手法で、健全な事業運営が実施できるものと考えております。